



POSGRADO EN
DIRECCIÓN Y GESTIÓN
DE ORGANIZACIONES SOCIALES

BIENVENIDA

La complejidad de las problemáticas sociales y ambientales que afronta el mundo actualmente requiere de líderes que puedan aplicar todos sus talentos y conocimientos en encontrar soluciones innovadoras y estratégicas. **El posgrado en Dirección y Gestión de Organizaciones Sociales**, que San Andrés dicta en colaboración con el CEDES (Centro de Estudios de Estado y Sociedad), se creó en 1997 y tiene como principal objetivo la formación de profesionales que estén comprometidos con el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil. Cursar el programa implica un año de participación intensa y productiva, en un ámbito donde profesores y alumnos abordan juntos los desafíos que enfrentan las iniciativas sociales. Los participantes tendrán acceso a metodologías y herramientas que les permitirán fortalecer la gestión de sus organizaciones para hacerlas más efectivas y capaces de responder a los grandes desafíos que enfrentan, así como atender a las necesidades de continua evolución.

El posgrado está dirigido a líderes, directores, responsables de programas y áreas de apoyo, y asesores de organizaciones como fundaciones, asociaciones civiles, mutuales, cooperadoras, cámaras, organizaciones comunitarias, entidades educativas y emprendimientos sociales. También brinda una formación especializada a quienes se desempeñan en empresas, organismos públicos y multilaterales que articulan con organizaciones sociales.



Mariana Lomé

Directora del Posgrado en Dirección y Gestión de Organizaciones Sociales – Especialización en OSFL, Universidad de San Andrés.

También es coordinadora de proyectos del Centro de Innovación Social y profesora de Grado y Posgrado. Docente y facilitadora en temas de comunicación, planeamiento estratégico, voluntariado en OSC y corporativo; y liderazgo. Ha colaborado y desarrollado diversas publicaciones sobre estas temáticas. Fue directora ejecutiva y de programas de Fundación Compromiso (2000-2009) y responsable de desarrollo de fondos, voluntariado y comunicaciones en Fundación Vida Silvestre Argentina (1991-1999). Licenciada en Ciencias de la Comunicación (UBA) y especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro (UdeSA-Cedes), con posgrados en semiótica, opinión pública y medios de comunicación, y desarrollo de consultorías. Es Senior Fellow de The Synergos Institute (USA).

PLAN DE ESTUDIOS

<p>Metodologías y herramientas para la GESTIÓN de las Organizaciones Sociales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño, Implementación y Evaluación de Programas Sociales • Organización y Estructura de Entidades Sociales • Contabilidad Gerencial y Control Presupuestario • Principios de Recaudación de Fondos • Gobierno y Dirección Estratégica para Entidades sin Fines de Lucro 	<ul style="list-style-type: none"> • Marketing para Organizaciones Sociales • Gestión de Recursos Humanos y Desarrollo de Voluntarios • Seminario sobre Aspectos Legales e Impositivos de las OSFL • Seminario sobre Análisis de Políticas Sociales
<p>Marcos conceptuales e investigaciones para la comprensión del CONTEXTO de las Organizaciones Sociales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tercer Sector, Economía Social y Capital Social en la Argentina 	<ul style="list-style-type: none"> • Sociedad Civil y Políticas Públicas
<p>Espacios de integración y profundización de la Especialización</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones de evaluación y networking • Seminarios y talleres optativos 	<ul style="list-style-type: none"> • Taller para el trabajo integrador final



TEMAS TRANSVERSALES:

- **Innovación**
- **Pensamiento Estratégico**
- **Diseño Organizacional**
- **Sustentabilidad**

- **Liderazgo**
- **Trabajo en Redes**
- **Colaboración**
- **Voluntariado**

- **Responsabilidad Social Empresaria**
- **Incidencia en Políticas Públicas**
- **Negocios Sociales**

- Seminarios optativos de Actualización***
- Investigaciones
 - Tendencias internacionales
 - Casos de éxito
 - Nuevas metodologías y herramientas

* Estas actividades se ofrecen en horarios complementarios a la cursada obligatoria.

CUERPO DOCENTE

Profesores con reconocida experiencia académica y profesional en Argentina y en el exterior.

Guillermo Arboleya

Contador Público Nacional. Universidad de Buenos Aires, Argentina.

Gabriel Berger

Ph.D. in Social Policy. Heller School for Social Policy and Management. Brandeis University, Estados Unidos.

Antonio Camou

Dr. en Ciencias Sociales con especialización en Ciencia Política. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México.

Isabel Friz

Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES, Argentina.

Enrique Hofman

Ing. Industrial. Universidad de Buenos Aires, Argentina.

Mariana Lomé

Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES, Argentina.

Fabián Repetto

Dr. en Investigación en Ciencias Sociales. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México.

Mario Roitter

Magíster en Administración. IESA, Venezuela.

Viera Schioppetto

Magíster en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES, Argentina.

Mary Teahan

MBA. University of Chicago, Estados Unidos.

Daniel Yoffe

Especialista en Psicología y Psicoterapia de Grupos. Escuela de la Asociación Argentina de Psicología y Psicoterapia de Grupos, Argentina.

El Posgrado **brinda** a sus alumnos una formación académica para:

- » Desarrollar capacidades para el **liderazgo de iniciativas sociales** en contextos de grandes desafíos.
- » Comprender los **procesos de cambio social** y el rol de la sociedad civil en ellos.
- » Potenciar el **impacto** en las comunidades en que trabajan.

COMITÉ ACADÉMICO

Gabriel Berger

Universidad de San Andrés

Mario Roitter

Centro de Estudios de Estado y Sociedad

Ernesto Gore

Universidad de San Andrés

CONSEJO ASESOR

Alfred Vernis

Ph.D. en Gestión Pública y No Lucrativa. New York University. Profesor y director de Formación del Instituto de Innovación Social. ESADE, España.

Felipe Portocarrero Suárez

D.Phil. en Sociología. Oxford University. Profesor de la Universidad del Pacífico, Perú.

Roberto Gutiérrez

Ph.D. en Sociología. The Johns Hopkins University. Profesor y director de la Iniciativa en Emprendimientos Sociales. Universidad de los Andes, Colombia.

Roberto Martínez Nogueira

Ph.D. en Administración Pública. Cornell University. Profesor de la Universidad de San Andrés y de la Universidad de Buenos Aires.

- » **Diseñar** estructuras organizacionales, proyectos y planes de acción y estrategias de sustentabilidad.
- » Participar en **procesos de trabajo colaborativo**.



“Hace 6 años con un grupo de colegas fundamos PANAACEA, una organización dedicada a mejorar la calidad de vida de personas con condiciones del espectro autista y sus familias. Cinco años después, cursé el Posgrado y eso coincidió con un momento bisagra en el crecimiento de la organización. Todas las herramientas y conocimientos que me brindó el programa fueron claves para aumentar el impacto de las acciones que llevamos a cabo. Desde definir la estrategia organizacional, a cómo manejar los recursos humanos, pasando por las cuestiones ligadas al gobierno, los aspectos legales y contables, entre otros, todo fue útil. **El otro aspecto enriquecedor del Posgrado fue el intercambio con mis pares: uno de los aspectos más ricos, ya que aprendí de las experiencias de otros y se generó un fuerte sentido de pertenencia.** El Posgrado fue revelador en muchos aspectos, y sigo notando la influencia que tiene en mi trabajo cotidiano. PANAACEA hoy tiene más impacto en la vida de las personas que hace un año atrás y mucho de eso se lo debo al Posgrado”.

Alexia Ratazzi
Comité Ejecutivo
Asociación Civil PANAACEA
Promoción 2017



“Cuando decidí cursar el Posgrado trabajaba en una PyME y era voluntaria en una pequeña ONG. Tenía grandes expectativas por trabajar en el Tercer Sector y buscar el camino para contribuir al mismo. Con mucho esfuerzo cursé el Programa con el fin de adquirir herramientas formales para estar preparada. **La formación y las conexiones del Programa me permitieron postularme para conducir el área de Recursos Humanos de Médicos sin Fronteras para los países sudamericanos de habla hispana, con reporte al director general de esta oficina y funcionalmente al director de RH del Centro Operacional Barcelona - Atenas (OCBA).** Mi función requiere de una gestión multitarea y la interacción con numerosos actores. Con mis conocimientos y esfuerzo, hoy puedo decir que cumplí mi sueño de ayudar a los demás en una organización compleja y apasionante”.

Jorgelina Basmadjian
Responsable de Recursos Humanos
Médicos Sin Fronteras, Regional América del Sur
Promoción 2013

NUESTROS GRADUADOS



“Cuando cursé el Posgrado trabajaba en Un Techo para mi País. **Me sirvió para adquirir herramientas que nos fueron muy útiles para pasar de una organización con mucha pasión a una con pasión y profesionalismo.** Muchas veces sobre la marcha es muy difícil combinar la austeridad de nuestras organizaciones con una mirada de largo plazo y con la excelencia que tenemos que lograr. Un tiempo después fui director de la organización en Colombia, por dos años, y esa capacidad para poder ver con perspectiva lo que hacía falta en cada área de la organización, sirvió para que se consolidara como una de las organizaciones con más voluntarios y mejor posicionadas de la sociedad”.

Jorge “Yoyo” Riva
Director de Socialab
Promoción 2008



“Cursé el Posgrado cuando trabajaba voluntariamente en Caminantes de Buenos Aires, una organización que creamos con un grupo de amigos. El programa tuvo un doble impacto en mi carrera profesional, por un lado me permitió aplicar conocimientos teóricos y herramientas prácticas al trabajo que venía haciendo en mi organización. Y por otro lado, me abrió las puertas a nuevas oportunidades laborales dentro del sector. Hoy me desempeño como director ejecutivo en Cascos Verdes, una organización pionera en el trabajo de la inclusión de personas con discapacidad intelectual y como consultor independiente para organizaciones sociales. El Posgrado amplió mi visión y me permitió estar preparado para asumir esta responsabilidad. Sin lugar a dudas fue un aliado estratégico en esta nueva realidad que vivo, no solo por la calidad de sus docentes sino por la riqueza y diversidad de mis compañeros de cursada”.

Lucas Puente
Director Ejecutivo
Cascos Verdes
Promoción 2016

PUNTOS CLAVES DEL PROGRAMA



INFORMACIÓN GENERAL

INICIO DE CLASES

Marzo

DURACIÓN

Un año y entrega del Trabajo Final Integrador en abril del año siguiente.



DÍAS Y HORARIO

Lunes y miércoles de 19:00 a 22:15 h (Sede Capital).
Sábados 9:30 a 13:00 h (Campus). Una clase doble por mes en día sábado de 9:30 a 16:30 h (Campus).



FONDO DE BECAS

Gracias al generoso apoyo de un grupo de fundaciones donantes y empresas, el posgrado cuenta con un número limitado de becas parciales y totales.



PERTENECER A LA COMUNIDAD SAN ANDRÉS

Desde la Oficina de Graduados, Desarrollo Profesional y Pasantías se trabaja con el objetivo de construir una verdadera comunidad de interés y desarrollar vínculos duraderos para acompañar a los alumnos y graduados.

- Amplia red de contactos
- Apoyo en el desarrollo profesional
- Pertenencia a la Asociación de Graduados



INFORMES E INSCRIPCIÓN

Lunes a viernes de 14:00 a 19:00 h.
Tel.: (54-11) 4312-9499 interno 35
posgrado.org@udesa.edu.ar



Universidad con autorización definitiva. Decreto PEN 978/07.
Especialización en Organizaciones sin Fines de Lucro:
Acreditada por Resolución CONEAU 432/11. Reconocimiento oficial ME 75/15. Dictada con la colaboración del CEDES. Título otorgado: Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro.





POSGRADO EN
**DIRECCIÓN Y GESTIÓN
DE ORGANIZACIONES SOCIALES**

CAMPUS

Vito Dumas 284
Victoria, Pdo. de San Fernando
Prov. de Buenos Aires
Tel. +54 (11) 4725-7000

SEDE CAPITAL

Riobamba 1276
CABA
Tel. +54 (11) 4312-9499

 www.udesa.edu.ar/posfl

 Universidad de San Andrés

 @udesa