



POSGRADO EN  
**DIRECCIÓN Y GESTIÓN**  
DE ORGANIZACIONES SOCIALES

## BIENVENIDA

La complejidad de las problemáticas sociales y ambientales que afronta el mundo actualmente requiere de líderes que puedan aplicar todos sus talentos y conocimientos en encontrar soluciones innovadoras y estratégicas. **El posgrado en Dirección y Gestión de Organizaciones Sociales**, que San Andrés dicta en colaboración con el CEDES (Centro de Estudios de Estado y Sociedad), se creó en 1997 y tiene como principal objetivo la formación de profesionales que estén comprometidos con el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil. Cursar el programa implica un año de participación intensa y productiva, en un ámbito donde profesores y alumnos abordan juntos los desafíos que enfrentan las iniciativas sociales. Los participantes tendrán acceso a metodologías y herramientas que les permitirán fortalecer la gestión de sus organizaciones para hacerlas más efectivas y capaces de responder a los grandes desafíos que enfrentan, así como atender a las necesidades de continua evolución.

**El posgrado está dirigido a líderes, directores, responsables de programas y áreas de apoyo, y asesores de organizaciones como fundaciones, asociaciones civiles, mutuales, cooperadoras, cámaras, organizaciones comunitarias, entidades educativas y emprendimientos sociales.** También brinda una formación especializada a quienes se desempeñan en empresas, organismos públicos y multilaterales que articulan con organizaciones sociales.



### Mariana Lomé

Directora del Posgrado en Dirección y Gestión de Organizaciones Sociales – Especialización en OSFL, Universidad de San Andrés.

También es coordinadora de proyectos del Centro de Innovación Social y profesora de Grado y Posgrado. Docente y facilitadora en temas de comunicación, planeamiento estratégico, voluntariado en OSC y corporativo; y liderazgo. Ha colaborado y desarrollado diversas publicaciones sobre estas temáticas. Fue directora ejecutiva y de programas de Fundación Compromiso (2000-2009) y responsable de desarrollo de fondos, voluntariado y comunicaciones en Fundación Vida Silvestre Argentina (1991-1999). Licenciada en Ciencias de la Comunicación (UBA) y especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro (UdeSA-Cedes), con posgrados en semiótica, opinión pública y medios de comunicación, y desarrollo de consultorías. Es Senior Fellow de The Synergos Institute (USA).

# PLAN DE ESTUDIOS

<p><b>Metodologías y herramientas para la GESTIÓN de las Organizaciones Sociales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, Implementación y Evaluación de Programas Sociales</li> <li>• Organización y Estructura de Entidades Sociales</li> <li>• Contabilidad Gerencial y Control Presupuestario</li> <li>• Desarrollo de Recursos y Sustentabilidad Económica</li> <li>• Gobierno y Dirección Estratégica para Entidades sin Fines de Lucro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing para Organizaciones Sociales</li> <li>• Gestión de RRHH Y Programas de Voluntariado</li> <li>• Seminario sobre Aspectos Legales e Impositivos de las OSFL</li> </ul>
<p><b>Marcos conceptuales e investigaciones para la comprensión del CONTEXTO de las Organizaciones Sociales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tercer Sector, Economía Social y Capital Social en la Argentina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sociedad Civil y Políticas Públicas</li> <li>• Seminario sobre Análisis de Políticas Sociales</li> </ul>
<p><b>Espacios de integración y profundización de la Especialización</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniones de evaluación y networking</li> <li>• Seminarios y talleres optativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taller para el trabajo integrador final</li> </ul>



## TEMAS TRANSVERSALES:

- Innovación
  - Pensamiento Estratégico
  - Diseño Organizacional
  - Sustentabilidad
- 
- Liderazgo
  - Trabajo en Redes
  - Colaboración
  - Voluntariado
- 
- Responsabilidad Social Empresaria
  - Incidencia en Políticas Públicas
  - Negocios Sociales

- Seminarios optativos de Actualización\***
- Investigaciones
  - Tendencias internacionales
  - Casos de éxito
  - Nuevas metodologías y herramientas

\* Estas actividades se ofrecen en horarios complementarios a la cursada obligatoria.

# CUERPO DOCENTE

Profesores con reconocida experiencia académica y profesional en Argentina y en el exterior.

## Guillermo Arboleya

Contador Público Nacional. Universidad de Buenos Aires, Argentina.

## Natalia Aquilino

Especialista en Políticas Públicas y Desarrollo Local, Universidad Nacional de Rosario, Argentina.

## Gabriel Berger

Ph.D. in Social Policy. Heller School for Social Policy and Management. Brandeis University, Estados Unidos.

## Antonio Camou

Dr. en Ciencias Sociales con especialización en Ciencia Política. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México.

## Isabel Friz

Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés, Argentina.

## Fernando Frydman

Master in Management of Human Services, Brandeis University, Estados Unidos.

## Enrique Hofman

Ing. Industrial. Universidad de Buenos Aires, Argentina.

## Juan Lapetini

Especialista en Organizaciones Sin Fines de Lucro y MBA, Universidad de San Andrés, Argentina.

## Mariana Lomé

Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés, Argentina.

## Mario Roitter

Magíster en Administración. IESA, Venezuela.

## Mary Teahan

MBA. University of Chicago, Estados Unidos.

## Mariano Tommasi

Ph.D. in Economics, University of Chicago, Estados Unidos.

## Daniel Yoffe

Especialista en Psicología y Psicoterapia de GRUPO. Escuela de la AAPPG, Argentina.

El Posgrado **brinda** a sus alumnos una formación académica para:

- » Desarrollar capacidades para el **liderazgo de iniciativas sociales** en contextos de grandes desafíos.
- » Comprender los **procesos de cambio social** y el rol de la sociedad civil en ellos.
- » Potenciar el **impacto** en las comunidades en que trabajan.

## COMITÉ ACADÉMICO

### Gabriel Berger

Universidad de San Andrés

### Mario Roitter

Universidad de San Andrés

### Ernesto Gore

Universidad de San Andrés

## CONSEJO ASESOR

### Alfred Vernis

Ph.D. en Gestión Pública y No Lucrativa. New York University. Profesor y director de Formación del Instituto de Innovación Social. ESADE, España.

### Felipe Portocarrero Suárez

D.Phil. en Sociología. Oxford University. Profesor de la Universidad del Pacífico, Perú.

### Roberto Gutiérrez

Ph.D. en Sociología. The Johns Hopkins University. Profesor y director de la Iniciativa en Emprendimientos Sociales. Universidad de los Andes, Colombia.

### Roberto Martínez Nogueira

Ph.D. en Administración Pública. Cornell University. Profesor de la Universidad de San Andrés y de la Universidad de Buenos Aires.

- » **Diseñar** estructuras organizacionales, proyectos y planes de acción y estrategias de sustentabilidad.
- » Participar en **procesos de trabajo colaborativo**.



"Hace 6 años con un grupo de colegas fundamos PANAACEA, una organización dedicada a mejorar la calidad de vida de personas con condiciones del espectro autista y sus familias. Cinco años después, cursé el Posgrado y eso coincidió con un momento bisagra en el crecimiento de la organización. Todas las herramientas y conocimientos que me brindó el programa fueron claves para aumentar el impacto de las acciones que llevamos a cabo. Desde definir la estrategia organizacional, a cómo manejar los recursos humanos, pasando por las cuestiones ligadas al gobierno, los aspectos legales y contables, entre otros, todo fue útil. **El otro aspecto enriquecedor del Posgrado fue el intercambio con mis pares: uno de los aspectos más ricos, ya que aprendí de las experiencias de otros y se generó un fuerte sentido de pertenencia.** El Posgrado fue revelador en muchos aspectos, y sigo notando la influencia que tiene en mi trabajo cotidiano. PANAACEA hoy tiene más impacto en la vida de las personas que hace un año atrás y mucho de eso se lo debo al Posgrado".

**Alexia Ratazzi**  
Comité Ejecutivo  
Asociación Civil PANAACEA  
Promoción 2017



"Siendo parte de Scholas Occurrentes, aspiraba a ayudar a escalar la misión de la organización. Esa inquietud me acercó al Posgrado. Allí me encontré con personas que, como compañeros de viaje, enriquecieron la experiencia con ideas, preguntas, conocimientos y una humanidad muy grande.

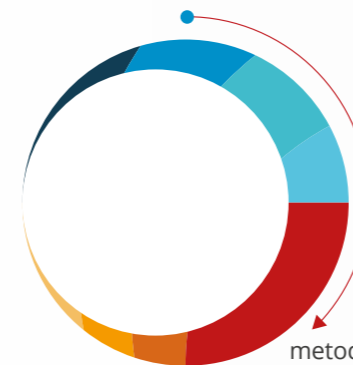
A su vez, el equipo docente, nos invitó a analizar nuestras organizaciones desde diferentes perspectivas y nos orientó en los aspectos sobre los que trabajar para crecer. **Esta mirada me acompañó en la desafiante tarea de elaborar un plan estratégico integral de Scholas alrededor del mundo, y de la estrategia de expansión y sostenibilidad de Scholas Argentina.** Celebro y agradezco que exista un espacio como el Posgrado, que reúna a todos y todas aquellos que tienen el deseo de transformar la realidad, que permite ampliar sus horizontes de búsqueda y que propone hacerlo siempre sin perder la sensibilidad del trato humano."

**Francisco Martín**  
Responsable del área de Comunidad - Equipo de Implementación del Plan Estratégico  
Scholas Mundial  
Promoción 2019

## NUESTRA RED DE PROFESIONALES

"Cursé el Posgrado cuando trabajaba voluntariamente en Caminantes de Buenos Aires, una organización que creamos con un grupo de amigos. El programa tuvo un doble impacto en mi carrera profesional, por un lado me permitió aplicar conocimientos teóricos y herramientas prácticas al trabajo que venía haciendo en mi organización. Y por otro lado, me abrió las puertas a nuevas oportunidades laborales dentro del sector. Hoy me desempeño como director ejecutivo en Cascos Verdes, una organización pionera en el trabajo de la inclusión de personas con discapacidad intelectual y como consultor independiente para organizaciones sociales. El Posgrado amplió mi visión y me permitió estar preparado para asumir esta responsabilidad. Sin lugar a dudas fue un aliado estratégico en esta nueva realidad que vivo, no solo por la calidad de sus docentes sino por la riqueza y diversidad de mis compañeros de cursada".

**Lucas Puente**  
Director Ejecutivo  
Casco Verdes  
Promoción 2016



"Los aprendizajes más valiosos de mi paso por el programa fueron la vinculación con nuevos y variados enfoques teórico-metodológicos provocando debates en el campo social, la búsqueda permanente de mejores prácticas, que permitieron revisar mis propias construcciones profesionales y los modelos de gestión organizacional. Un plantel docente prestigioso y perfiles heterogéneos de estudiantes, hicieron de la cursada una experiencia intensa, participativa y con oportunidades para reflexionar sobre el acontecer actual de las organizaciones sociales, su vínculo con el Estado y la academia, y a partir de ello, traducir las ideas en acción. Actualmente soy consultora para OSC en el diseño y gestión integral de proyectos con impacto social para comunidades vulnerables, integro propuestas de investigación-acción participativas abordando procesos de organización consorcial en hábitat popular y soy docente en contexto de encierro".

**Natalia Fainburg**  
Consultora para el área social JDC – Coord. de relocalizaciones  
sociales Asoc. Civil INSITU  
Docente Inst. Univ. Nac. de DDHH "Madres de Plaza de Mayo"  
Promoción 2012

# PUNTOS CLAVES DEL PROGRAMA



## INFORMACIÓN GENERAL

### INICIO DE CLASES

Marzo

### DURACIÓN

Un año y entrega del Trabajo Final Integrador en abril del año siguiente.



### DÍAS Y HORARIO

Las clases se desarrollan los miércoles de 18:30 a 22:00 en Sede Capital y los sábados de 9:30 a 13:00 h o a 17 h en el Campus de Victoria. La cursada se completa con dos seminarios y dos materias que se dictan en formato intensivo.



### FONDO DE BECAS

Gracias al generoso apoyo de un grupo de fundaciones donantes y empresas, el posgrado cuenta con un número limitado de becas parciales y totales.



### PERTENECER A LA COMUNIDAD SAN ANDRÉS

Desde la Oficina de Graduados, Desarrollo Profesional y Pasantías se trabaja con el objetivo de construir una verdadera comunidad de interés y desarrollar vínculos duraderos para acompañar a los alumnos y graduados.

- Amplia red de contactos
- Apoyo en el desarrollo profesional
- Pertenencia a la Asociación de Graduados



### INFORMES E INSCRIPCIÓN

Lunes a viernes de 14:00 a 19:00 h.  
Tel.: (54-11) 6842-1012  
[posgrado.org@udesa.edu.ar](mailto:posgrado.org@udesa.edu.ar)



Universidad con autorización definitiva. Decreto PEN 978/07.  
Especialización en Organizaciones sin Fines de Lucro:  
Acreditada por Resolución CONEAU 432/11. Reconocimiento oficial ME 75/15. Dictada con la colaboración del CEDES. Título otorgado: Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro.



POSGRADO EN  
**DIRECCIÓN Y GESTIÓN  
DE ORGANIZACIONES SOCIALES**


**CAMPUS**

Vito Dumas 284  
Victoria, Pdo. de San Fernando  
Prov. de Buenos Aires  
Tel. +54 (11) 4725-7000

**SEDE CAPITAL**

Riobamba 1276  
CABA  
Tel. +54 (11) 6842-1012

 [www.udesa.edu.ar/posfl](http://www.udesa.edu.ar/posfl)

 Universidad de San Andrés

 @udesa