

ESPECIALIZACIÓN EN OSFL

# DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES

POS  
GRA  
DOS

 Universidad de  
**SanAndrés**

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS

La complejidad de las problemáticas sociales y ambientales que afronta el mundo actualmente requiere de líderes que puedan aplicar todos sus talentos y conocimientos en encontrar soluciones innovadoras y estratégicas.

La [Especialización en Organizaciones sin Fines de Lucro](#), posgrado que San Andrés dicta en colaboración con el CEDES (Centro de Estudios de Estado y Sociedad), se creó en 1997 y tiene como principal objetivo la formación de profesionales que estén comprometidos con el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.

Cursar el programa implica un año de participación intensa y productiva, en un ámbito donde profesores y alumnos abordan juntos los desafíos que enfrentan las iniciativas sociales. Los participantes tendrán acceso a metodologías y herramientas que les permitirán fortalecer la gestión de sus organizaciones para hacerlas más efectivas y capaces de responder a los grandes desafíos que enfrentan, así como atender a las necesidades de continua evolución.

El posgrado está dirigido a líderes, directores, responsables de programas y áreas de apoyo, y asesores de organizaciones como fundaciones, asociaciones civiles, mutuales, cooperadoras, cámaras, organizaciones comunitarias, entidades educativas y emprendimientos sociales. También brinda una formación especializada a quienes se desempeñan en empresas, organismos públicos y multilaterales que articulan con organizaciones sociales.



## Mariana Lomé Directora

Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES.

Miembro del equipo del Centro de Innovación Social de la Universidad.

Ha dictado capacitaciones sobre comunicación, liderazgo, voluntariado y ha facilitado procesos de planificación organizacional en iniciativas sociales tanto de la Argentina como de la región.

Fue Directora Ejecutiva y de Programas de Fundación Compromiso (2000-2009) y Coordinadora de Socios, Voluntarios y Comunicaciones de Fundación Vida Silvestre Argentina (1991-1999).

Es Senior Fellow de *The Synergos Institute* (New York, USA). Es Licenciada en Comunicación Social (Universidad de Buenos Aires) y Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro (UdeSA-CEDES).

## PLAN DE ESTUDIOS

ÁREA CURRICULAR	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE
Materias y Seminarios que ofrecen herramientas y metodologías para la GESTIÓN de las Organizaciones Sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Diseño, Implementación y Evaluación de Programas Sociales</li> <li>. Organización y Estructura de Entidades Sociales</li> <li>. Seminario sobre Aspectos Legales e Impositivos de las OSFL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Contabilidad Gerencial y Control Presupuestario</li> <li>. Principios de Recaudación de Fondos</li> <li>. Seminario sobre Análisis de Políticas Sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Gobierno y Dirección Estratégica para Entidades sin Fines de Lucro</li> <li>. Marketing para Organizaciones Sociales</li> <li>. Gestión de Recursos Humanos y Desarrollo de Voluntarios</li> </ul>
SEMINARIO PERMANENTE EN INNOVACIÓN SOCIAL *			
Marcos conceptuales e investigaciones para la comprensión del CONTEXTO en el que se desarrollan las Organizaciones Sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Sociedad Civil y Políticas Públicas</li> <li>. Diseño, Implementación y Evaluación de Programas Sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Tercer Sector, Economía Social y Capital Social en la Argentina</li> </ul>	
TRABAJO INTEGRADOR FINAL			

SEMINARIOS OPTATIVOS (entre otros):\*

- . Design Thinking
- . Emprendedorismo
- . Community Manager y CRM
- . Empresas y Negocios con Impacto Social y Ambiental
- . Creatividad e Innovación

TEMAS TRANSVERSALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Innovación</li> <li>. Pensamiento Estratégico</li> <li>. Diseño Organizacional</li> <li>. Sustentabilidad</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Liderazgo</li> <li>. Trabajo en Redes</li> <li>. Colaboración</li> <li>. Voluntariado</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Responsabilidad Social Empresaria</li> <li>. Incidencia en Políticas Públicas</li> <li>. Negocios Sociales</li> </ul>

\*Estas actividades se ofrecen en horarios complementarios a la cursada obligatoria y la oferta de seminarios puede variar cada año académico de acuerdo a la disponibilidad de las vacantes.

## COMITÉ ACADÉMICO

**Gabriel Berger**  
Universidad de San Andrés

**Mario Roitter**  
Centro de Estudios de Estado y Sociedad

**Ernesto Gore**  
Universidad de San Andrés

## CONSEJO ASESOR

**Alfred Vernis**  
Ph.D. en Gestión Pública y No Lucrativa. New York University. Profesor y Director de Formación del Instituto de Innovación Social. ESADE, España

**Felipe Portocarrero Suárez**  
D.Phil. en Sociología. Oxford University. Profesor. Universidad del Pacífico, Perú

**Roberto Gutiérrez**  
Ph.D. en Sociología. The Johns Hopkins University. Profesor y Director de la Iniciativa en Emprendimientos Sociales. Universidad de los Andes, Colombia

**Roberto Martínez Nogueira**  
Ph.D. en Administración Pública. Cornell University. Profesor de la Universidad de San Andrés y de la Universidad de Buenos Aires

## CUERPO DOCENTE

**Guillermo Arboleya**  
Contador Público Nacional. Universidad de Buenos Aires

**Gabriel Berger**  
Ph.D. in Social Policy. Heller School for Social Policy and Management, Brandeis University, Estados Unidos

**Antonio Camou**  
Dr. en Ciencias Sociales con especialización en Ciencia Política. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México

**Isabel Friz**  
Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES

**Enrique Hofman**  
Ing. Industrial. Universidad de Buenos Aires

**Mariana Lomé**  
Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro. Universidad de San Andrés-CEDES

**Fabián Repetto**  
Dr. en Investigación en Ciencias Sociales. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México

**Mario Roitter**  
Magister en Administración. IESA, Venezuela

**Viera Schioppetto**  
Magíster en Desarrollo Local y Economía Social. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), México

**Mary Teahan**  
MBA. University of Chicago, Estados Unidos

**Daniel Yoffe**  
Especialista en Psicología y Psicoterapia de Grupos. Escuela de la Asociación Argentina de Psicología y Psicoterapia de Grupos

### El Posgrado brinda a sus alumnos una formación académica para:

- . Desarrollar capacidades para el liderazgo de iniciativas sociales en contextos de grandes desafíos.
- . Comprender los procesos de cambio social y el rol de la sociedad civil en ellos.
- . Potenciar el impacto en las comunidades en que trabajan.
- . Diseñar estructuras organizacionales, proyectos y planes de acción y estrategias de sustentabilidad.
- . Participar en procesos de trabajo colaborativo.

Los egresados del programa podrán formar parte de una prestigiosa red de intercambio con más de 700 profesionales graduados, que se ha ido consolidando en los 20 años de trayectoria del Posgrado.

# NUESTROS GRADUADOS



**Jorge "Yoyo" Riva**  
Director de Socialab  
Promoción 2008.

"Cursé el Posgrado cuando trabajaba en Un Techo para mi País y me sirvió para adquirir herramientas que nos fueron muy útiles para pasar de una organización con mucha pasión a una con pasión y profesionalismo. Muchas veces sobre la marcha es muy difícil combinar la austeridad de nuestras organizaciones con una mirada de largo plazo y con la excelencia que tenemos que lograr. Un tiempo después fui director de la organización en Colombia, por dos años, y esa capacidad para poder ver con perspectiva lo que hacía falta en cada área de la organización, sirvió para que se consolidara como una de las organizaciones con más voluntarios y mejor posicionadas de la sociedad."



**Jorgelina Basmadjian**  
Responsable de Recursos Humanos. Médicos Sin Fronteras, Regional América del Sur. Promoción 2013.

"Cursé el Posgrado cuando trabajaba en una pyme y era voluntaria en una pequeña ONG. Tenía grandes expectativas por trabajar en el Tercer Sector y buscar el camino para contribuir al mismo. Con mucho esfuerzo cursé el Programa con el fin de adquirir herramientas formales para estar preparada. La formación y las conexiones del Programa me permitieron postularme para conducir el área de Recursos Humanos de Médicos sin Fronteras para los países sudamericanos de habla hispana, con reporte al Director General de esta oficina y funcionalmente al Director de RH del Centro Operacional Barcelona-Atenas (OCBA). Mi función requiere de una gestión multitarea y la interacción con numerosos actores. Con mis conocimientos y esfuerzo, hoy puedo decir que cumplí mi sueño de ayudar a los demás en una organización compleja y apasionante."



**María del Pilar Kusel**  
Directora Nacional de Coordinación Institucional. Secretaría de Asuntos Estratégicos, Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación. Promoción 2013.

"Cursé el Posgrado trabajando en el Gob. de la Ciudad de Buenos Aires. Los contenidos abordados me permitieron tener un mayor conocimiento de la relación entre el Estado y las Organizaciones de la Sociedad Civil, y de la importancia de considerar la diversidad de estas entidades a la hora de pensar políticas públicas que incidan sobre ellas. Valoro mucho a las personas que conocí en UdeSA y los intercambios con profesores y compañeros, con los cuales se armó una red muy activa.

Hoy me encuentro trabajando en el Gobierno Nacional y reafirmo que el Posgrado fue un muy buen aporte a mi carrera por su abordaje integral, con contenidos teóricos y prácticos. Espero que sean muchos los que elijan trabajar por el desarrollo institucional y la profesionalización de las OSC y lograr siempre una sana complementariedad con el Estado.



**Claudio Teloni**  
Director Ejecutivo. Fundación Manos Abiertas. Promoción 2012.

"Cursé el Posgrado mientras trabajaba en la Fundación Banco de Alimentos. El programa me permitió conocer estudiantes y profesores que trabajaban en organizaciones muy diversas, y de los que aprendí mucho. Valoré la conexión que encontré entre los distintos temas que se trataban en las clases, con lo que yo vivía en mi organización cada día. La bibliografía y el material del Programa todavía es fuente de consulta. La adquisición de nuevos conocimientos y herramientas prácticas a través del Posgrado ampliaron mi visión y me permitieron estar preparado para estar asumiendo en la actualidad la dirección ejecutiva de una organización tan desafiante como es Manos Abiertas".

## PUNTOS CLAVE DEL PROGRAMA

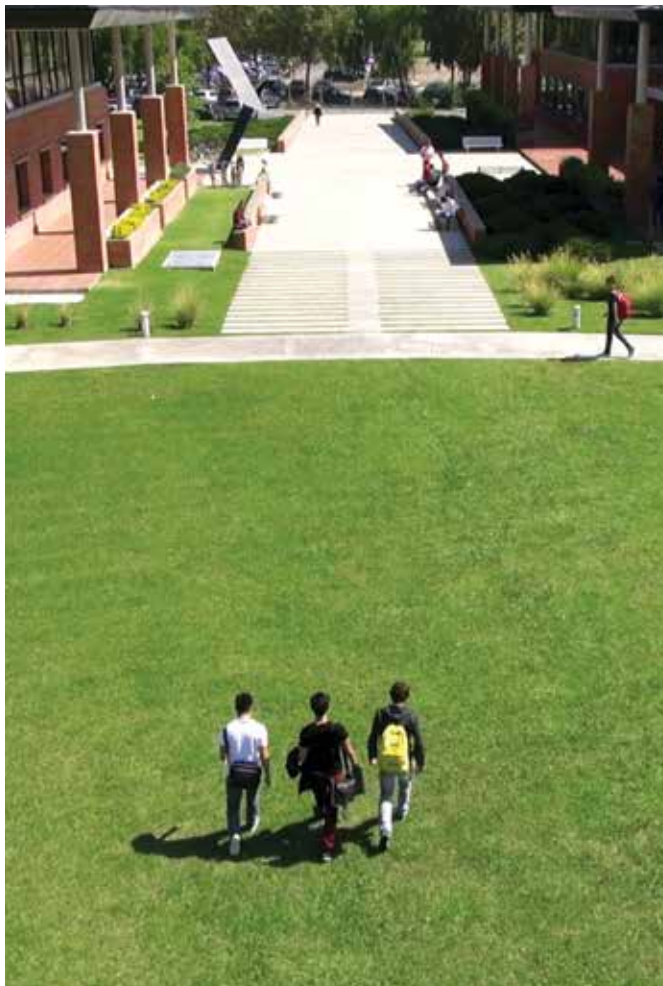
Contenidos y materias relevantes vinculadas con la realidad de las organizaciones sociales y con avances internacionales en este campo.

**Formación integral** para liderar iniciativas sociales de forma estratégica e innovadora.

**Reconocido equipo docente** integrado por profesores de la Universidad y profesionales con destacada trayectoria en consultoría y gestión en el ámbito de las organizaciones sociales, tanto en el país como en el exterior.

**Diversidad y calidad de alumnos** que enriquece el aprendizaje entre pares y la formación de una red de contactos que perdura a través del tiempo.

Acceso a actividades de actualización, recursos online, encuentros sectoriales, seminarios abiertos organizados junto al Centro de Innovación Social ([www.udesa.edu.ar/cis](http://www.udesa.edu.ar/cis)).



# INFORMACIÓN GENERAL

## INICIO

Marzo

## DÍAS Y HORARIOS

Lunes y miércoles de 18:30 a 22 h (Sede Capital)

Sábados 9:30 a 13 h (Campus)

Una clase extraordinaria por mes  
de 14:30 a 18 h (Sede Capital)

## DURACIÓN

Un año y entrega del Trabajo Final Integrador  
en abril del año siguiente

## INFORMES E INSCRIPCIÓN

Lunes a viernes de 14 a 19 h

Tel.: (54-11) 4312-9499 interno 35

[posgrado.org@udesa.edu.ar](mailto:posgrado.org@udesa.edu.ar)

**GRACIAS AL GENEROSO APOYO DE UN GRUPO DE FUNDACIONES DONANTES Y EMPRESAS, EL POSGRADO CUENTA CON UN NÚMERO LIMITADO DE BECAS PARCIALES Y TOTALES.**

## ADMISIÓN

Un Comité de Admisión evaluará a los postulantes sobre la base de sus antecedentes profesionales y académicos, la presentación del ensayo de admisión, y una entrevista personal. Las vacantes son limitadas, lo que asegura la atención y el seguimiento personalizado de cada alumno.

## PERTENECER A LA COMUNIDAD SAN ANDRÉS

Desde la Oficina de Graduados, Desarrollo Profesional y Pasantías se trabaja con el objetivo de construir una verdadera comunidad de interés y desarrollar vínculos duraderos para acompañar a los alumnos y graduados.

- . Amplia red de contactos
- . Apoyo en el desarrollo profesional
- . Pertenencia a la Asociación de Graduados
- . Acceso al programa de beneficios

Universidad con autorización definitiva. Decreto PEN 978/07.  
Especialización en Organizaciones sin Fines de Lucro: Acreditada por Resolución CONEAU 432/11.  
Reconocimiento oficial ME 75/15. Dictada con la colaboración del CEDES.  
Título otorgado: Especialista en Organizaciones sin Fines de Lucro



### Sede Capital

25 de Mayo 586  
Ciudad A. de Buenos Aires  
Tel. (54-11) 4312-9499

### Sede Campus

Vito Dumas 284  
Victoria, Pdo. de San Fernando  
Pcia. de Buenos Aires  
Tel. (54-11) 4725-7000

 [www.udesa.edu.ar/posfl](http://www.udesa.edu.ar/posfl)

 Universidad de San Andrés

 @posfludesa

